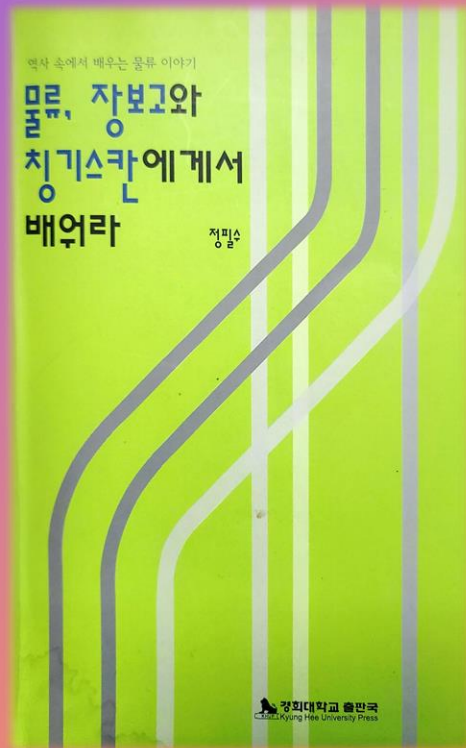


+
○

물류, 정보고와 징기스칸에게서 배워라

역사속에서 배우는
물류이야기





- 저자 : 정필수
- 발행처 : 경희대학교 출판국
- 페이지 : 306
- 초판인쇄 : 2007년 8월 28일
- 재판인쇄 : 2007년 11월 30일
- ISBN : 978-89-8222-318-1

Contents

I. 장보고시대의 해상물류 패러다임

1. 해상 물류를 다스리는 자 세계를 다스린다
2. 해양강국으로 가는 길목에 서다
3. 탈 국가적 사고의 도전과 한계
4. 침몰하는 해상왕국

II. 칭기스칸의 육상물류 패러다임

1. 거침없이 대륙을 가로지른 유목민, 칭기스칸
2. 다시 보는 고대 육상물류
3. 뼈격거리는 육상물류체제

III. 장보고와 칭기스칸의 물류체제

1. 해상, 육상 물류체제의 성공과 실패
2. 탈 국가적 사고를 통한 동북아 3국의 물류체제
3. 물류, 장보고와 칭기스칸에게서 배워라

I. 장보고시대의 해상물류 패러다임

1장 해상물류를 다스리는 자 세계를 다스린다

1. 무역왕 장보고

- 라이샤워 교수 - 장보고대사(Commissioner)-해양상업제국의 무역왕, 1955년

“장보고대사는 막강한 해상세력을 육성하여 동북아 3국을 연결하는 해상항로를 장악하여 국제무역을 발전시키고 멀리 이슬람까지 영향력을 미쳐 신라의 위상을 해외로까지 드높인 진정한 의미의 해상 무역왕”

- 신당서 동이전, 신라전, 두목의 번천문집 “장보고 정년전”
- 일본 엔닌 “입당구법순례행기”, 장보고 업적 해상활동 기록

“바다를 다스리는 자가 세계를 지배한다.”

2. 복합경영인 장보고

- 동북아 해상교역 네트워크 창설자
- 고도의 국제 상거래 시스템 구축자
- 도자기, 차 등 첨단산업 육성자
- 탁월한 리더십을 갖춘 글로벌 CEO

I. 장보고시대의 해상물류 패러다임

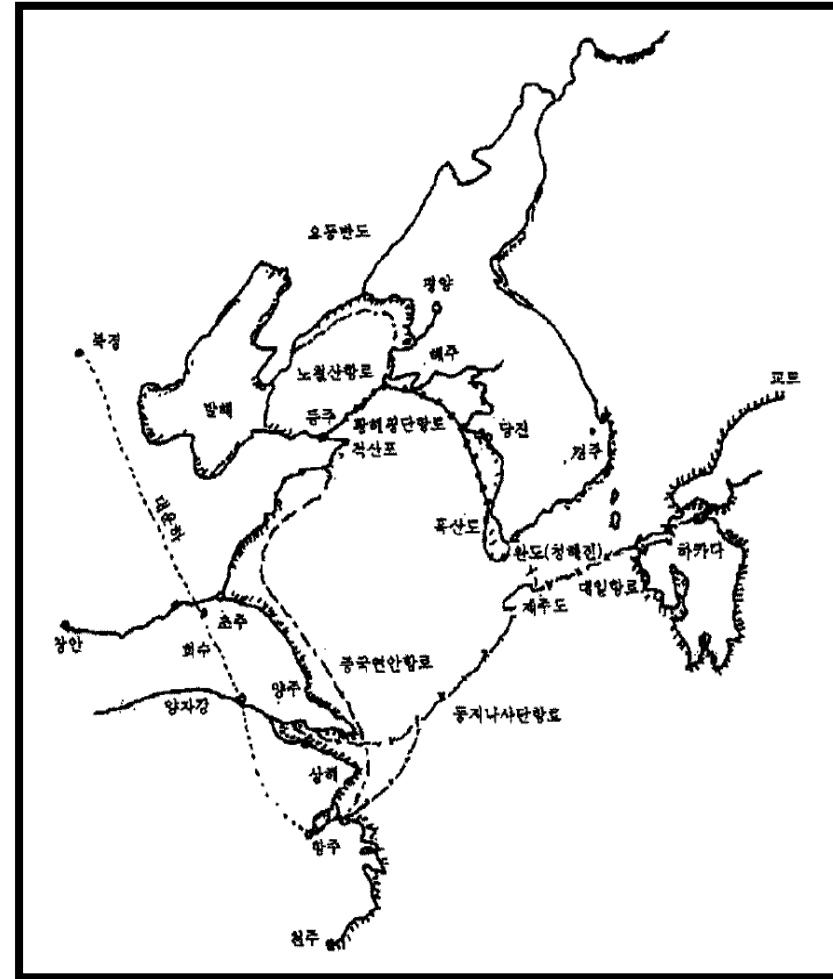
1장 해상 물류를 다스리는 자 세계를 다스린다

3. 통합 물류체제의 구축

- 복합경영인 장보고, 군, 산, 상 복합체 CEO
- 동북아 통상협력모델의 선구자이며 글로벌 전략가
- 비전을 제시한 창조적 리더

4. 동북아 글로벌 해상네트워크

- 최초의 물류크러스터 청해진
- 해외거점과 글로벌 물류 네트워크
- 장보고, 동북아에 글로벌 시대를 열다
- 글로벌 현지화 경영 전략



I. 장보고시대의 해상물류 패러다임

2장 해양강국으로 가는 길목에 서다

1. 시대를 읽는 독법

- 장보고 당시 동북아 정세와 교역체계
- 신라, 당나라, 일본 그리고 이슬람권과의 교역실태

2. 통일신라시대의 주요항로

- 노철산 연안항로
- 황해 횡단항로
- 동지나해 사단항로
- 신라-일본 항로(동해남부 횡단항로, 남해항로)

3. 조선기술, 항해술로 완벽한 실력을 갖추다

- 조선기술의 전수
- 항해술의 연마



I. 장보고시대의 해상물류 패러다임

2장 해양강국으로 가는 길목에서다

4. 복합체적 종합상사, 장보고의 청해진 설치와 해상무역

- 장보고 해상무역활동의 기반
- 청해진의 설치와 국제 해상무역기지화
- 장보고의 해상무역활동 전개

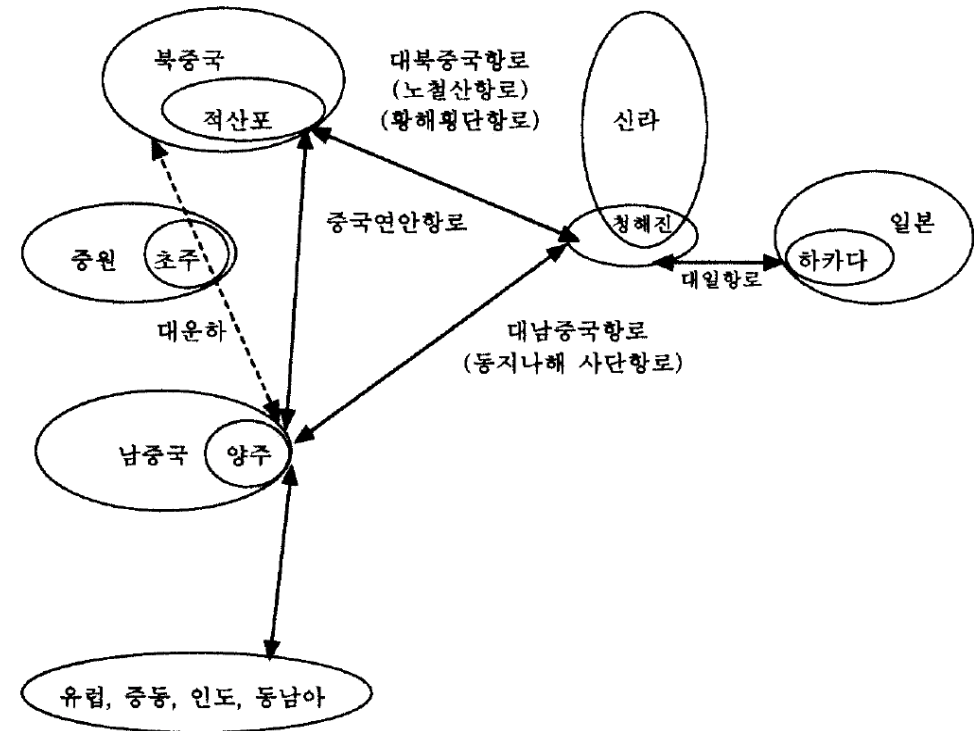
매물사와 회역사의 파전, 배타적인 해양지배력 구축,
해적의 소탕, 해상 실크로드의 동북아시아 지역 담당

- 장보고 청해진 해상체제의 특징

지정학적 위치 선정, 중계무역 + 자가생산물 무역,
현대판 종합무역상사 역할

5. 글로벌 네트워크(정보전달체제)를 지휘하다

- 인적, 물적 네트워크체제의 구축
- 종교를 통한 단결과 문화교류



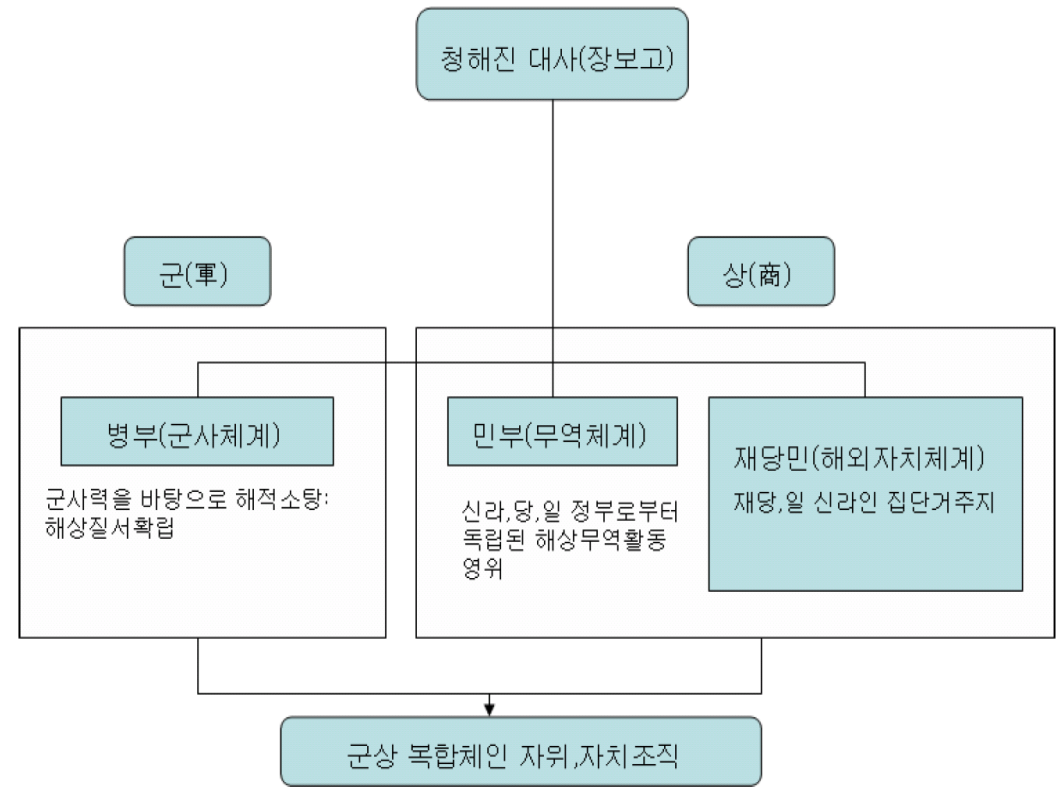
장보고의 네트워크 체제

I. 장보고시대의 해상물류 패러다임

2장 해양강국으로 가는 길목에서다

6. 장대한 스케일로 인재를 거느리다

- 청해진의 물류경영과 조직체계 및 인적 네트워크
- 청해진 물류 네트워크의 특징
 - 환황해 네트워크의 구축을 목표
 - 세계적인 무역 및 물류 전문지식을 알고 구축
 - 신라인 중심의 네트워크 구축
 - 상업성과 경제성을 고려한 기업경영 네트워크
 - 신뢰성을 기반으로 구축되어 성공
 - Hub & Spoke 개념에 적합하게 설치 운영



청해진 조직체계도

I. 장보고시대의 해상물류 패러다임

3장 탈 국가적 사고의 도전과 한계

1. 글로벌 리더 장보고, 해상무역을 장악하다

- 장보고의 높은 식견과 뛰어난 CEO자질
- 청해진을 3국 교역항로의 중심지로 활용
- 국제사회의 신뢰와 공인
- 적극적인 홍보활동
- 교역상품의 탁월한 선택
- 신라인의 뛰어난 항해술과 조선기술

2. 장보고의 죽음과 사라지는 해상왕국

- 장보고 사후 청해진
- 인적 관리체제의 붕괴
- 물류체제의 붕괴
- 후계자 양성의 부재
- 조선 기술의 퇴화

- 무역거점의 상실, 무역독점의 부작용
- 청해진 무역활동의 단절, 물류클러스터 기능의 소멸

I. 장보고시대의 해상물류 패러다임

4장 침몰하는 해상왕국

1. 고려초기의 해상물류 어떻게 되었나

- 고려초기의 교역활동
 - 중앙집권체제 강화로 사무역활동의 제한
- 동아시아 교역구조의 변화
 - 송대 공무역 중심의 무역확대로 고려 민간 무역활동 정체

2. 바다를 통해 연결되는 해상경제

- 선박과 교역로
 - 벽란도
- 고려시대 국제교역

3. 관무역이 조선을 살린다

- 조선의 대외관계
 - 명, 여진, 일본과의 관계
 - 동남아시아와의 관계
- 조선의 대외 무역활동
- 조선을 향해하는 조선기술의 부활
 - 우리나라 배의 역사
 - 고려도정에 소개된 고려선
- 조선의 수군활동과 조선기술의 발전
 - 전함, 조운선, 사전선(통신사선)

Ⅱ. 칭기스칸의 육상물류 패러다임

1장 거침없이 대륙을 가로지른 유목민, 징기스칸

1. 위대한 정복자의 탄생

- 칭기스칸의 일생
 - 칭기스 = 단단하고 강하다는 복수형 혹은 바다를 가리키는 투르크어 '탱기스'
- 대륙의 대통합
 - 1차원정(1215년), 2차원정(1219~1225년)
 - 3차원정(1235~1244년), 4차원정(1253~1260년)
- 대원제국의 세계경영 특성
 - 원의 군대를 몽골의 기마군단으로 편성(천호제)
 - 계절이동 생활방식과 통치의 결합(양경제)
 - 광대한 제국 관리를 위해 국가 행정기구와 재정기반 확립
 - 잡치를 이용해 전국토를 연결하는 물류 네트워크 구축
 - 소금과 은을 통화로 선정하여 유통활동을 안정화시킴
 - 문서중심의 행정체제 구현
 - 점령지의 종교, 문화 존중해 다양성을 갖는 통치방식 채택



II. 칭기스칸의 육상물류 패러다임

1장 거침없이 대륙을 가로지른 유목민, 징기스칸

2. 거대한제국의 탄생

- 칭기스칸의 내공
 - 차별금지, 포용력 있는 전투병력 확충
 - 기술자 우대 및 흡수, 상인들을 통한 정보의 수집 및 관리
 - 심리전에 능통, 능력위주의 인사
 - 개혁성향
- 칭기스칸 군대의 활력
 - 농경민족과 대조되는 기동력, 전술상의 우위성 확보
 - 신기술의 과감한 수용, 기술자의 우대
 - 심리적 전략 구사
 - 몽골인 개개인이 뛰어난 전사

3. 칭기스칸의 리더십

- 칭기스칸은 부하들에게 긍정적 전망을 심어 줌
- 칭기스칸은 공평성과 자율성으로 통치
- 신속한 의사결정으로 시간관리 철저
- 칭기스칸의 성격 존경의 대상

II. 칭기스칸의 육상물류 패러다임

2장 다시 보는 고대 육상물류

1. 물류의 힘, 유목문명의 역동성에 있다

- 수렵, 약탈, 조공, 무역, 번영시대로의 발전

- 정복시대 상업주의 촉매역할

- 몽골제국의 분할통치, 분배제도의 발전과 물자 이동의 활성화
- 몽골군대 위주의 지배체제 구축, 국가 행정기구와 재정기반의 구축
- 전 제국을 아우르는 물류체제 구축, 중상주의 정책, 국방력 강화

- 원대 중상주의 정책의 발전

- 쿠빌라이, 육상물류의 한계 극복을 위해 해상 교통로 확보

- 남송의 통합과 남북산물 교류

- 중도(대도), 대운하, 적수담 건설로 세계로 나가는 문을 열고 바다실크로드 건설

- 동서교류의 물길과 이슬람인의 교량 역할

- 원대 경제우선주의로 육상, 해상의 물자수송망 구축

II. 칭기스칸의 육상물류 패러다임

2장 다시 보는 고대 육상물류

2. 사통팔달, 원의 운송 시스템

- 역참을 40~50km마다 배치하여 인원, 정보, 물자의 신속한 이동을 보장

- 역참의 역할: 정치, 군사적 특급 연락망 -> 육상, 해상, 수상 교역통로
- 국가 경영의 중추 네트워크로 변화하고 물류의 기반으로 역할

- 대상에 의한 상품 운송

- 원대의 항공 운송수단

- 상도(카라코쿰), 중도의 양경제 운영, 상도 여름수도, 중도 겨울수도
- 350km에 이르는 수도권을 계절이동, 거대한 물류의 이동 실현

- 수운체제의 구축

- 적수담은 유통, 통신, 물류 허브
- 수운이용으로 운송경비 대폭 절약, 대형 대량물자의 운송 가능
- 남북 해안도시의 발전, 동남아 중동지역까지 교역대상으로 확대

II. 칭기스칸의 육상물류 패러다임

2장 다시 보는 고대 육상물류

3. 한계에 부딪힌 육상통합 시스템

- 대량운송

- 말, 낙타를 이용하여 잠(정류장)치 시스템 이용, 대량화물 운송에 한계

- 신속운송

- 연계운송

- 다양한 운송체계

4. 조직과 운용체제가 물류통합의 관건이다

- 몽골 조직체계의 특성

- 천호제, 케식텐, 제국헌법(에케 자사크)에 따른 법치제도

- 역참제의 발달과 응용

- 요즘 인터넷과 같은 통신망으로 정보의 신속한 수집, 전달, 파급의 거점
- 원거리 무역의 중개 거점

- 신속운송

- 인적 구성원의 기여: 위구르인과 거란인의 기여

- 원대 재정권의 확립

- 염인제도, 부가가치세

Ⅱ. 칭기스칸의 육상물류 패러다임

3장 베격거리는 육상물류체제

1. 잦은 왕위 계승이 나라를 뒤흔든다

- 왕권의 위상 약화, 정체성 상실, 조정 재정의 고갈

2. 서서히 붕괴되는 관리 운영체제

- 천재지변 격심, 민심 이반, 강남권 이탈로 인한 재원의 위축

3. 제국의 붕괴와 명의 대응

- 명의 철저한 척원정책 기조, 수운의 파괴, 해금 및 쇄국정책

Ⅲ. 장보고와 칭기스칸의 물류체제

1장 해상, 육상물류체제의 성공과 실패

1. 현대물류의 기본 개념을 익혀라

- 생산자에서 소비자까지 시간, 비용의 최적화를 통해 고객을 만족시키는 서비스산업
- 유발수요 -> 선행수요, 운송 보관 정보처리 포장 구매기능 중 운송 비중이 큼
- 연계운송 및 복합운송 시스템, 글로벌 물류활동
- 3PL, 공급사슬형(SCM), 신속한 의사결정 위한 CEO 역할 증대

2. 장기전에서 밀린 단일운송체제

- 장보고, 칭기스칸, 쿠빌라이 단일운송체제, 해상운송, 육상운송에 그침
- 효용성 평가에서 낮음, 장기전에서 실패

3. 청해진으로 집중된 운송기능들

- 종합상사적 다양성을 갖춘 물류활동 집산지(클러스터)

Ⅲ. 장보고와 칭기스칸의 물류체제

1장 해상, 육상물류체제의 성공과 실패

4. 육로와 수운을 연결하는 신기술

- 신라 무역선 건조기술, 도자기 개발 등 특정 기술자 우대
- 적수담 개발, 해륙연계운송체제 개발

5. 통합 네트워크의 확보와 열린사회

- 당, 일본, 신라 인적 네트워크 구축 활용하는 글로벌 체제

6. 장보고의 해상물류와 칭기스칸의 육상물류

- 개인의 탁월한 활동, 중상주의 국가적 물류활동, 정보수집 및 관리

Ⅲ. 장보고와 칭기스칸의 물류체제

장보고, 칭기스칸, 현대 물류의 비교표

활동별 구분	장보고(9세기)	칭기스칸(13세기)	현대(21세기)
목적	교역확대	정벌 보조, 교역확대	물류영역의 개발
지향	해양의 통합	대륙의 통합	글로벌 물류
주체	민간 주도	정부 주도	3PL, 글로벌 물류회사
범위	한, 중, 일	유라시아 전역	글로벌
조직	통합조직	통합 및 분리	통합 위주
의사결정 과정	분산형	중앙집중형	과정별 의사결정
물류비의 비중	비대가성, 높은 비중	비대가성, 높은 비중	대가성, 저렴
소요 시간	장시간	비교적 신속, 장시간	신속, 초스피드
정보관리제도	인적 정보, 관리 미흡	역참제,	인터넷
기록 방법	미흡, 타인 의존	기록 시작, 보존미흡	탁월, 공통작업 필요
운송수단	선박	말, 낙타	육, 해, 공 복합수단
화물의 형태	소형, 1차산품	소형, 1차산물, 가공품	대형, 공산품
화물보관 장소	항구	역참 및 거점 위주	거점
타산업 발전 기여도	연관성 미흡	선도역할	보완역할

Ⅲ. 장보고와 칭기스칸의 물류체제

2장 탈 국가적 사고를 통한 동북아 3국의 물류체제

1. 한중일 물류협력체제가 새로운 패러다임을 만든다

- 떠오르는 동북아권역, 물류의 중심, 3국 협력 절실한 과제
- 중국 3대 항구군, 한국 3항체제, 일본 통합항만 운영, 시설 과잉투자
- 경쟁보다 협력을 통한 효율성 증대 ⇒ 동북아 통합 물류시스템 구축

2. 글로벌화를 위해 기술이 움직이고 있다

- 선박의 대형화, 전용선화, 컨테이너화, 항만운영기술의 발전

3. 경쟁 속에서 협력관계를 유지하라

- 다양한 네트워크 구축, 항만 개발 및 운영 협력

4. 동북아 경제공동체를 만들어라

- 교통, 물류분야 정책협력을 바탕으로 경제공동체로 발전
- 정보통신기술의 발전
- 인프라건설 재원의 효율적 활용

Ⅲ. 장보고와 칭기스칸의 물류체제

3장 물류, 장보고와 칭기스칸에게서 배워라

1. 해상물류, 장보고에게 맡겨라
2. 칭기스칸 시대의 통합물류체제를 만들어라
3. 1%의 차이가 수만 달러의 성공을 좌우한다.
4. 통합형 물류체제가 대세다
5. 조직의 혁신적 수용 자세를 배워라
6. 역사의 지층이 새로운 시대의 문을 연다